

DIRECCIÓN ESTRATÉGICA PARA PYMES

PLANIFICA, DISEÑA Y EJECUTA UN PLAN ESTRATÉGICO EN UNA PYME

100% PRESENCIAL

OBJETIVOS

- Determinar los instrumentos y estrategias más comunes en la organización y gestión de PYMES.
- Definir la visión de la empresa en un futuro y, en base a ella, poder desarrollar procedimientos y acciones para alcanzarla con éxito.

DIRIGIDO A

Profesionales, directores de áreas y emprendedores que quieran mejorar o implementar una planificación, dirección y estrategia en su organización diseñando un plan estratégico con un método útil y sencillo de implementar.

CONTENIDO

- Importancia de contar con un plan estratégico para una PYME.
- Estructura de un plan estratégico:
 - Enfoque competitivo global y ejemplos.
 - Programa de acción y ejemplos.
- Herramientas eficaces de análisis:
 - DAFO y Cama.
 - Matriz de Ansoff.
 - Las cinco fuerzas de Porter.
 - Posicionamiento.
 - Matriz BCG (Boston Consulting Group).
- Variables de segmentación:
 - Tradicionales.
 - Por comportamiento (incluye Ley de Pareto).
 - Por problemas / retos / necesidades (incluye customer persona).
- Tipos de estrategias basadas en el ciclo de vida de un producto:
 - Estrategias en fase de crecimiento.
 - Estrategias en fase de madurez.
 - Estrategias ofensivas.
 - Estrategias defensivas.
- Gestión del tiempo:
 - Diferencia entre importancia y urgencia.
 - Tareas activas y reactivas.
 - Evaluación subjetiva del tiempo.
 - Ladrones de tiempo.

- NIIF para Pymes
 - Tratamiento contable y tributario de los instrumentos financieros (incluye cálculos de deterioro de cuentas por cobrar).
 - Tratamiento contable y tributario de los inventarios (Enfoque en el cálculo de deterioro de inventarios).
 - Tratamiento contable y tributario de las propiedades, planta y equipo y los activos intangibles (Enfoque en los casos de revaluación y deterioro de los activos).
 - Tratamiento contable y tributario de las propiedades de inversión.
 - Tratamiento contable y tributario de los beneficios a empleados (Con enfoque especial a los beneficios post -empleo, como jubilación patronal).
 - Tratamiento contable y tributario de las provisiones.
 - Tratamiento contable y tributario de los pasivos financieros (Por ejemplo: préstamos y cuentas por pagar).
 - Tratamiento contable y tributario de los arrendamientos financieros (Con enfoque especial en el tratamiento tributario de emisión de comprobante de venta y al tratamiento contable de registro del pago de una deuda).
 - Tratamiento contable del diferencial cambiario.
 - Tratamiento contable y tributario de las ventas y otros ingresos.

METODOLOGÍA

Todos nuestros talleres se arman bajo la Metodología PAM® (Productividad Alineada a Metas), que puede ser resumida en 5 pilares estratégicos:

1. **CONOCIMIENTO:** Aquí insertamos la teoría. Cada concepto es cuidadosamente colocado para que cumpla una función específica alineada a los objetivos del taller.
2. **REFLEXIÓN:** Revisamos en que parte de nuestra vida profesional y personal podemos enfocar los nuevos conocimientos.
3. **APLICACIÓN:** Trabajamos actividades concretas, adaptadas a tus necesidades para aplicar lo que estás estudiando.
4. **PLAN DE ACCIÓN:** Al finalizar el evento diseñarás tu propio plan de acción para que puedas medir los resultados de tu incremento en productividad.
5. **SEGUIMIENTO:** Te ayudaremos con un seguimiento a los 7, 15, 21 y 30 días para comprobar que estás cumpliendo tus indicadores del Plan de Acción.

DETALLES E INVERSIÓN

Duración:	8 horas
Fechas:	Miércoles 22 y jueves 23 de noviembre de 2023
Horario:	18h00 a 22h00
Modalidad:	100% PRESENCIAL
Lugar:	Hotel Wyndham en el Puerto Santa Ana.
Precio Normal:	\$120 + IVA

PRECIO ESPECIAL: \$60 + IVA

(Hasta el 22 de octubre de 2023)

Descuentos:	<ul style="list-style-type: none">• 10% para grupos entre 2 y 4 personas (\$108 + IVA por persona).• 20% para grupos de más de 5 personas (\$96 + IVA por persona).
Formas de Pago:	Depósito o transferencia a la cuenta de ahorros 20524689 a nombre de MORETA&TORRES S.A.S. en el Banco Del Bank.
Incluye:	Materiales de trabajo, diploma de aprobación (digital e impreso), asesoría con el diseño de un plan de acción personalizado y posterior seguimiento profesional de indicadores para garantizar el aprendizaje, cuaderno, pluma, estación permanente de café, aromáticas y agua.
No incluye:	Costo del parqueo